



ecm

*Europa tot Leven brengen*

EUROPEAN  
CHRISTIAN  
MISSION  
NEDERLAND

# Jaarverslag 2020



# J A A R V E R S L A G 2020

## Inhoudsopgave

Balans .....	3
Staat van Baten en Lasten .....	4
Toelichting op de Balans.....	5
Toelichting op de Verlies- & Winstrekening.....	7
Toelichting op de Uitvoeringskosten.....	8
Kasstroomoverzicht.....	9
Akkoordverklaring JVS 2020.....	10

Activa	December		31-12	Passiva	December		31-12
	2020	2019			2020	2019	
Bedrijfsmiddelen	42.500	42.500		Overige Reserve	-	-	
Inventaris	-	-		Continuïteitsreserve	101.174	82.549	
<b>Materiële vaste activa</b>	<b>42.500</b>	<b>42.500</b>		Bestemmingsreserve	25.000	-	
				Herwaarderingsreserve	26.618	26.618	
				<b>Totaal Reserve</b>	<b>152.792</b>	<b>109.167</b>	
Kantoorbenodigdheden	2.554	3.361		Field Operations	405.576	330.577	
<b>Vorraden</b>	<b>2.554</b>	<b>3.361</b>		Field Projects and Funds	133.028	110.332	
				<b>Totaal Bestemmingsfondsen</b>	<b>538.604</b>	<b>440.909</b>	
Overige vorderingen	10.034	21.681		<b>Totaal Reserves en fondsen</b>	<b>691.396</b>	<b>550.076</b>	
<b>Vorderingen</b>	<b>10.034</b>	<b>21.681</b>		<b>Vorzieningen</b>	<b>84.681</b>	69.570	
				Overige schulden	13.371	18.702	
<b>Liquide middelen</b>	<b>734.360</b>	<b>570.806</b>		<b>Schulden op korte termijn</b>	<b>13.371</b>	<b>18.702</b>	
				<b>Totaal</b>	<b>789.448</b>	<b>638.348</b>	
<b>Totaal</b>	<b>789.448</b>	<b>638.348</b>					

BATEN		Uitkomst 2020	Begroting 2020	Uitkomst 2019	Begroting 2021
	Collecten en giften	898.165	814.350	865.951	915.020
Nalatenschappen	57.012	0	90.000	0	
	<b>Baten uit eigen fondsenwerving</b>	<b>955.177</b>	<b>814.350</b>	<b>955.951</b>	<b>915.020</b>
Overige baten	11.989	16.500	18.037	13.500	
	<b>Totaal baten</b>	<b>967.167</b>	<b>830.850</b>	<b>973.988</b>	<b>928.520</b>

Kosten		Uitkomst 2020	Begroting 2020	Uitkomst 2019	Begroting 2021
	Werkapparaat	202.905	223.600	211.438	242.480
Zendingswerkers	570.543	536.850	524.265	603.035	
Projecten	52.400	47.800	31.652	70.306	
	<b>TOTAAL KOSTEN</b>	<b>825.848</b>	<b>808.250</b>	<b>767.355</b>	<b>915.820</b>

Resultaat		Uitkomst 2020	Begroting 2020	Uitkomst 2019	Begroting 2021
	Resultaat voor mutatie bestemmingsfondsen	141.319	22.600	206.633	12.700
mutatie bestemmingsfondsen	97.695	21.700	121.926	10.920	
	<b>Resultaat na mutatie bestemmingsfondsen</b>	<b>43.624</b>	<b>900</b>	<b>84.707</b>	<b>1.780</b>

Verdeling resultaat		Uitkomst 2020	Begroting 2020	Uitkomst 2019	Begroting 2021
	toevoeging aan reserve	18.624	900	79.707	1.780
toevoeging aan voorziening			5.000		
toevoeging aan bestemmingsreserve nieuwe directeur	25.000				
	<b>Totaal</b>	<b>43.624</b>	<b>900</b>	<b>84.707</b>	<b>1.780</b>

## Activa

Materiële vaste activa		Boekwaarde 31 december 2020	Boekwaarde 31 december 2019
<b>Onroerend Goed</b>			
1978 - Gebouw in Portugal		15.882	15.882
Herwaardering in 2000		26.618	26.618
	<b>Gebouw in Portugal</b>	<b>42.500</b>	<b>42.500</b>
<b>Totaal Materiële vaste activa</b>		<b>42.500</b>	<b>42.500</b>
Kantoorbenodigdheden		2.554	3.361
<b>Totaal voorraden</b>		<b>2.554</b>	<b>3.361</b>
Waarborgsommen		3.000	3.000
Perspectief arbo Abonnement		73	92
<b>Vooruitbetaalde bedragen - Vorderingen</b>		<b>3.073</b>	<b>3.092</b>
Amersfoortse uitkering verzuimverzekering		3.683	0
Rente		1	28
Rekening Courant ECM-International afrekening		1.897	6.917
Amersfoortse afrekening 2020		50	
Stichting 65PLUS fonds		1.330	11.614
<b>Nog te ontvangen bedragen</b>		<b>6.961</b>	<b>18.560</b>
<b>Totaal vorderingen</b>		<b>10.034</b>	<b>21.681</b>
ING		167.096	162.236
	IBAN nummer		
	NL 02 INGB 000 0254 997		
ING Spaarrekening	NL 02 INGB 000 0254 997	229.748	99.748
ABN-Amrobank	NL67 ABNA 047 4679 039	38.059	14.136
ABN-Amrobank spaarrekening	NL 81 ABNA 041 2692 295	99.462	99.456
ASN spaarrekening 0,05%	NL 66 ASNB 881 0981 588	100.005	95.230
Triodos bank spaarrekening 0,0%	NL 43 TRIO 201 8076 698	99.990	100.000
<b>Liquide middelen</b>		<b>734.360</b>	<b>570.806</b>

## Passiva

	Boekwaarde december 2020	Boekwaarde 31 December 2019
<b>Reserves</b>		
<i>Overige Reserve</i>		
Saldo per 1 januari	0	-26.618
Resultaat	43.624	79.707
Onttrekking	-43.624	-53.089
<b>Overige reserve per 31 december</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Continuïteitsreserve</b>		
Saldo per 1 januari	82.549	29.460
Dotaties	18.624	53.089
Onttrekking	0	0
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>101.174</b>	<b>82.549</b>
<b>Bestemmingsreserve</b>		
Saldo per 1 januari	0	0
Dotaties	25.000	0
Onttrekking	0	0
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>25.000</b>	<b>0</b>
<b>Herwaarderingsreserve</b>		
Saldo per 1 januari	26.618	26.618
Dotaties	0	0
Onttrekking	0	0
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>26.618</b>	<b>26.618</b>
<b>Totaal Reserves</b>	<b>152.792</b>	<b>109.167</b>
<b>Fondsen</b>		
<i>Field Operations</i>		
<i>Saldo per 1 januari</i>	<i>330.577</i>	<i>243.702</i>
Ontvangsten	645.542	611.139
Bestemming	-570.543	-524.265
<b>Resultaat 2020</b>	<b>74.999</b>	<b>86.874</b>
<i>Saldo per 31 december</i>	<i>405.576</i>	<i>330.577</i>
<b>Field Projects and Funds</b>		
<i>Saldo per 1 januari</i>	<i>110.332</i>	<i>75.281</i>
Dotaties		22.382
Ontvangsten	75.096	44.321
Bestemming	-52.400	-31.652
<b>Resultaat</b>	<b>22.696</b>	<b>35.051</b>
<i>Saldo per 31 december</i>	<i>133.028</i>	<i>110.332</i>
<b>Totaal Resultaat Fondsen</b>	<b>97.695</b>	<b>121.926</b>
<b>Totaal fondsen 31 december</b>	<b>538.604</b>	<b>440.909</b>
<b>Voorzieningen</b>		
Saldo per 1 januari	69.570	48.185
Dotaties	22.859	29.822
Onttrekking	-7.747	-8.437
<b>Voorzieningen per 31 december</b>	<b>84.681</b>	<b>69.570</b>
<b>Nog te betalen nota's</b>		
Declaraties	0	0
Overig	6.357	6.423
Vakantiegeld	2.208	2.535
Loonheffing	1.140	1.572
<b>Schulden op korte termijn</b>	<b>13.371</b>	<b>18.702</b>
<b>Totaal schulden op korte termijn</b>	<b>13.371</b>	<b>18.702</b>

Wij streven naar een Continuïteitsreserve ter hoogte van de operationele werkkosten van minimaal een halfjaar. In boekjaar 2020 zou dat een gewenste reserve van €101.453 betekenen

Bestemmingsfondsen op basis van specifiek door donateurs aangegeven bestemming, binnen de doelstellingen van ECM.

Pand Portugal € 14.835  
Trainingsfonds € 63.107  
Verloffonds € 6.739  
-----  
€ 84.681

Niet uit de balans blijvende verplichtingen: leasecontract kopieerapparaat ad € 3.500 per jaar; looptijd tot 01-2024 en huurcontract gebouw ad € 16.600, jaarlijks opzegbaar.  
Transitievergoeding 02/2021-08/2026 € 3.300 per jaar.

		werkelijk 2020	budget 2020	werkelijk 2019	budget 2021	
<b>Baten uit Collecten en giften</b>	Field operations	645.542	570.950	611.139	642.323	
	Field Projects and Funds	75.096	35.400	44.321	41.937	
	Werkapparaatvergoeding	63.716	64.500	66.524	63.760	
	Giften Algemeen Fonds	43.521	53.000	59.404	48.100	
	Giften nav fondswerfbrieven	10.422	13.000	13.294	13.000	
	Giften nav fondswerfevenementen	1.952	3.000	2.812	3.000	
	Giften nav fondswerfcampagnes	2.500	17.000	4.250	17.000	
	Giften nav voorlichting	6.372	7.000	5.558	7.000	
	Giften vanuit Steunfondsen	14.434	12.000	10.685	13.000	
	Giften uit Nalatenschappen	57.012	-	90.000	-	
	Giften tbv staf	34.609	38.500	47.965	65.900	
<b>Baten uit eigen fondswerving</b>		<b>955.177</b>	<b>814.350</b>	<b>955.951</b>	<b>915.020</b>	
<b>Overige baten</b>	65+ fonds	1.555	2.000	1.998	-	
	Kopieerwerk tbv zendingswerkers en derden	2.136	2.700	2.625	2.500	
	Overige diensten	25	1.000	3.331	-	
	<b>Baten uit overige diensten</b>		<b>3.716</b>	<b>5.700</b>	<b>7.953</b>	<b>2.500</b>
	Bijdrage salariskosten Houweling	8.270	10.800	10.035	10.000	
	Bijdrage website	-	-	-	-	
	Overige bijdragen ECMI	-	-	-	-	
	<b>Bijdragen ECM International</b>		<b>8.270</b>	<b>10.800</b>	<b>10.035</b>	<b>10.000</b>
	Renteopbrengsten	3	-	49	-	
	overige baten	-	-	-	1.000	
	Onvoorzien	-	-	-	-	
<b>Diversen</b>		<b>3</b>	<b>-</b>	<b>49</b>	<b>1.000</b>	
<b>Overige BATEN</b>		<b>11.989</b>	<b>16.500</b>	<b>18.037</b>	<b>13.500</b>	
<b>TOTAAL BATEN</b>		<b>967.167</b>	<b>830.850</b>	<b>973.988</b>	<b>928.520</b>	

### Verhouding Kosten en Baten t.o.v. eigen fondswerving

De kosten voor de eigen fondsenwerving uitgedrukt als percentage van de baten uit eigen fondsenwerving in enig jaar, mogen over een periode van drie achtereenvolgende jaren gemiddeld niet meer dan 25 procent van de baten uit eigen fondsenwerving bedragen. ECM voldoet hieraan.

	werkelijk 2020	budget 2020	werkelijk 2019	budget 2021
<b>Kosten voor eigen fondswerving</b>	<b>47.464</b>	<b>52.997</b>	<b>49.541</b>	<b>53.342</b>
<b>(In % van baten uit eigen fondswerving)</b>	<b>4,97%</b>	<b>6,51%</b>	<b>5,18%</b>	<b>5,83%</b>

### werkapparaat

	werkelijk 2020	budget 2020	werkelijk 2019	budget 2021
Salarissen en werkvergoedingen	73.678	83.950	73.899	104.600
Sociale uitkering	-3.683	-	-	-
Inhuur Management	73.405	73.700	66.504	72.200
Vrijwilligersvergoedingen	1.010	760	760	760
Training en opleidingen	-	1.500	1.500	600
Overige personeelskosten	4.550	4.000	11.632	5.250
<b>Personeelskosten Totaal</b>	<b>148.960</b>	<b>163.910</b>	<b>154.295</b>	<b>183.410</b>
Huur- en Servicekosten	16.420	16.500	16.260	16.600
Overige kosten accommodatie	97	100	100	100
<b>Huisvestingskosten Totaal</b>	<b>16.517</b>	<b>16.600</b>	<b>16.360</b>	<b>16.700</b>
Automatisering	3.199	4.000	2.573	3.000
Kosten Financiële Administratie	704	680	664	750
Telefoon	329	360	398	350
Abonnementen en lidmaatschappen	1.845	1.900	1.809	1.800
Huishouding	218	500	269	500
Drukwerk & kantoomaterialen	524	500	25	500
Kantoorinventaris	97	-	1.929	-
Kopieerkosten	3.806	4.000	3.912	4.100
Portokosten	323	400	262	400
Betalingsverkeer	3.096	2.700	2.678	2.900
Bestuurskosten	5.663	500	755	750
Overige kosten kantoor algemeen	839	750	860	750
<b>Algemene kantoorkosten Totaal</b>	<b>20.641</b>	<b>16.290</b>	<b>16.135</b>	<b>15.800</b>
Europa Info	4.316	4.500	4.608	4.720
Website	-	1.000	1.000	1.000
Publiciteit	-	-	-	1.000
Gebedskalender & Overige publicaties	709	600	527	800
Promotiemateriaal	154	500	-	-
Evenementen	-	-	1.159	-
Reiskosten	34	200	111	200
Overige kosten Publiciteit en voorlichting	-	-	59	-
<b>Voorlichting &amp; Publiciteit Totaal</b>	<b>5.213</b>	<b>6.800</b>	<b>7.464</b>	<b>7.720</b>
Fondswerbrievens	4.386	4.400	4.594	5.500
Campagnes	73	500	303	500
Reiskosten	-	100	37	100
<b>Fondswervingskosten Totaal</b>	<b>4.459</b>	<b>5.000</b>	<b>4.934</b>	<b>6.100</b>
Kandidatenwerving	1.130	250	444	2.500
Reiskosten	68	750	963	750
<b>Werven en voorbereiden Totaal</b>	<b>1.199</b>	<b>1.000</b>	<b>1.408</b>	<b>3.250</b>
Member care	1.112	10.000	7.448	5.000
Reiskosten	252	500	114	500
<b>Uitzenden en ondersteunen Totaal</b>	<b>1.364</b>	<b>10.500</b>	<b>7.562</b>	<b>5.500</b>
Internationale afdrachten	3.640	3.000	3.130	3.000
Reiskosten	911	500	150	-
<b>Kosten ECM-International Totaal</b>	<b>4.551</b>	<b>3.500</b>	<b>3.280</b>	<b>3.000</b>
Koersverschillen obligaties				1.000
Onvoorzien	-	-	-	-
<b>Diversen Totaal</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.000</b>
<b>LASTEN TOTAAL</b>	<b>202.905</b>	<b>223.600</b>	<b>211.438</b>	<b>242.480</b>



## Kasstroomoverzicht

	2020	2019
Exploitatieresultaat	43.624	79.707
Voorzieningen	15.112	21.385
<b>Cash flow</b>	<b>58.736</b>	<b>101.092</b>
- afname voorraad	807	1.134
- afname vorderingen	11.647	11.870-
- afname kortlopende schulden	5.331-	4.146
<b>Mutaties werkkapitaal</b>	<b>7.123</b>	<b>6.590-</b>
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>	<b>65.859</b>	<b>94.502</b>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-	-
Toename mutaties/stortingen fondsen	97.695	121.926
<b>Saldo van de kasstromen</b>	<b>163.554</b>	<b>216.428</b>
Stand liquide middelen per 31 december	734.360	570.806
Stand liquide middelen per 1 januari	570.806	354.378
<b>Totaal</b>	<b>163.554</b>	<b>216.428</b>

## AKKOORDVERKLARING

Als kascontrolecommissie hebben wij een globale controle uitgevoerd en zijn wij van mening dat de *jaarrekening 2020* van *Stichting ECM-Nederland* een betrouwbaar beeld geeft van het werkelijk in de stichting aanwezige kapitaal en de Baten en Kosten.

De administratie geeft een overzichtelijke indruk, waarbij het grootboek op een adequate wijze aansluit op de jaarrekening. Er zijn geen onregelmatigheden aan het licht gekomen.

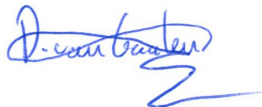
Wij vertrouwen erop het bestuur voldoende te hebben geïnformeerd.

Met vriendelijke groet

Deventer, 16 september 2021



M. Koster



D. van Gaalen